



دانشکده مدیریت و اقتصاد
دانشگاه صنعتی شریف

• کارگاه‌های آموزشی

OKR و KPI: از طراحی تا پیاده‌سازی



۰۲۱۸۲۸۰۴۰۷۱

فهرست ●

۵۲

معرفی دوره‌های کوتاه‌مدت دانشکده مدیریت و اقتصاد دانشگاه صنعتی شریف

۵۳

مزایای شرکت در دوره‌های دانشکده مدیریت و اقتصاد دانشگاه صنعتی شریف

۵۴

آشنایی با دوره

۵۶

اساتید دوره

۵۷

مخاطبان دوره

۵۸

اهداف دوره

۵۹

محتوای دوره

۱۱

نحوه ثبت‌نام و هزینه

۱۲

گواهی شرکت در دوره

۱۳

جدول زمان‌بندی

۱۴

محل برگزاری و نحوه ارتباط با ما



معرفی دوره‌های کوتاه‌مدت دانشکده مدیریت و اقتصاد دانشگاه صنعتی شریف

این دانشکده محل نوشته شدن داستان آدم‌هاست؛ محل تحقق یافتن آرزوها و اهداف دانشجویان زیادی که هرکدام، جایی از دنیا مشغول انجام کارهای بزرگی هستند.

حالا بیش از هر زمانی دانشکده مدیریت و اقتصاد با آغوش باز پذیرای افرادی است که می‌خواهند قدمی برای رشد و یادگیری بردارند و در این جهان شلوغ نقطه‌ای را برای ساختن و نقش ایفا کردن پیدا کنند. این دانشکده در نظر دارد که با برگزاری دوره‌های تخصصی کوتاه‌مدت در حوزه مدیریت و اقتصاد، محلی برای ورود افراد فعال صنعت به جمع خانواده بزرگ و پویای شریفی‌ها باشد. با استفاده از روش‌های تازه یادگیری و آموزش مطالب کاربردی کنار شما خواهیم بود تا شاهد نوشته شدن داستان تازه‌ای باشیم.



مزایای شرکت در دوره‌های دانشکده مدیریت و اقتصاد دانشگاه صنعتی شریف



۲۵ سال سابقه برگزاری دوره‌های (MBA)

۱



برترین اساتید

۲



استفاده از چالش‌های واقعی دنیای صنعت

۳



شبکه‌سازی سازنده

۴



گواهی معتبر دانشگاه صنعتی شریف

۵



توانمندسازی نیروی انسانی سازمان‌ها

۶

معرفی دوره



OKR و KPI: از طراحی تا پیاده سازی



آشنایی با دوره

KPI و OKR دو مفهوم بسیار مهم و حیاتی در اجرای استراتژی و مدیریت عملکرد سازمان، واحدها و تیم‌ها می‌باشند که متأسفانه در اغلب سازمان‌های ایرانی به صورت اثربخش پیاده‌سازی و عملیاتی نشده‌اند. در این دوره به یادگیری کامل **KPI و OKR** و مفاهیم مرتبط به آن‌ها خواهیم پرداخت و **چگونگی تدوین، پیاده‌سازی و مدیریت آن‌ها را به صورت عملی** خواهیم آموخت. این دوره به صورت **کاملاً کاربردی و تعاملی** با ذکر مثال‌های واقعی از صنعت ایران و جهان و **Best Practices** روز دنیا تدریس شده که شامل تمرینات عملی و فعالیت‌های گروهی و فردی می‌باشد.



آقای امید اخوان

بنیانگذار و مدیرعامل شرکت مشاوره بین المللی Lucid Outcomes فعال در زمینه KPI/OKR.
کوچ/مشاور ارشد مدیریت با بیش از 15 سال سابقه جهانی موفق (آمریکا، اروپا، ...).
سابقه ارائه خدمات OKR به بیش از 100 سازمان در کشورهای مختلف.
سابقه کار به عنوان مشاور، راهبر و کوچ در بخش مشاوره مدیریت IBM آمریکا.
سابقه طراحی، پیاده سازی و بهبود فرایندهای زنجیره تامین L90 در شرکت رنو.
تخصص در زمینه استراتژی، تحول، فرایندها، عملکرد، تعالی و KPI / OKR.
دارای گواهینامه های OKR Coach, Lean Coach, Six Sigma Black Belt از آمریکا.
دانش آموخته کارشناسی ارشد مهندسی صنایع از دانشگاه آریزونا آمریکا.
هم بنیانگذار پادکست تخصصی کارآفرینی، مدیریت و استارتاپ به زبان فارسی (۱۰ صبح).



@Omid Akhavan





این دوره عملاً برای تمام کسانی که در سرپرستی، رهبری و مدیریت تیم‌ها، واحدها و سازمان‌ها نقش دارند مفید می‌باشد. به خصوص برای مدیران میانی، مدیران ارشد و همچنین افرادی که در واحدهای مربوط به عملکرد و استراتژی در حال فعالیت هستند.

اهداف دوره

. آشنایی کامل با KPI و OKR به همراه فواید و موارد استفاده هر کدام

. آشنایی با تفاوت‌ها و چگونگی OKR و KPI

. آشنایی کلی با مفاهیم مدیریت عملکرد و اجرای استراتژی و نقش KPI و OKR در آنها

. چگونگی تدوین، پیاده‌سازی و مدیریت KPI و OKR و تبدیل شدن به سازمانی . نتیجه محور و داده محور

. چگونگی تعریف اثربخش شاخص‌ها، هدف‌گذاری، اندازه‌گیری و پایش آنها . آشنایی با انواع مثال‌های واقعی از صنعت ایران و خارج، باید‌ها و نبایدها،

توصیه‌های عملی و Best Practices روز دنیا

محتوای دوره

۶ ساعت 

سرفصل ۱

KPI چیست و چگونه تدوین، پیاده‌سازی و مدیریت می‌شود؟

در این بخش ابتدا به مفاهیم عملکرد (تعریف، اندازه‌گیری، ارزیابی، بهبود و مدیریت) پرداخته و سپس در خصوص طراحی اثر بخش شاخص‌ها و همچنین چگونگی هدف‌گذاری، اندازه‌گیری و پایش آن‌ها می‌آموزیم. پس از اتمام این پیش نیازها، به چگونگی تدوین شاخص‌های کلیدی عملکرد (KPI) پرداخته و در مورد ساختار، تعداد و عوامل مرتبط با آن‌ها و همچنین نحوه پیاده‌سازی و پایش آن‌ها بحث می‌کنیم. پس از آن به انجام **تمرین گروهی برای یادگیری عملی تدوین KPI** و باید‌ها و نبایدهای مربوط به آن پرداخته و نهایتاً در یک **فعالیت عملی**، شرکت کنندگان فرصت تدوین KPI و **دریافت بازخورد و کوچینگ** را خواهند داشت.

. طراحی، هدف‌گذاری، اندازه‌گیری و پایش شاخص‌ها
. اندازه‌گیری، ارزیابی و بهبود عملکرد
. داده محور شدن
. مدیریت مستمر عملکرد
. شاخص‌های کلیدی عملکرد (KPI)

لیست
مفاهیم کلیدی
سرفصل ۱



OKR چیست و چگونه تدوین، پیاده سازی و مدیریت می شود؟

در این بخش ابتدا به تعریف **OKR** (اهداف و نتایج کلیدی)، فواید و موارد استفاده آن پرداخته و سپس در مورد مفاهیم اجرای استراتژی و نقش **KPI** و **OKR** در آن می‌آموزیم. همچنین در خصوص تفاوت و ارتباط **KPI** و **OKR** صحبت می‌کنیم. پس از آن در مورد ساختار، تعداد و عوامل مرتبط **OKR** و همچنین چگونگی پیاده‌سازی، پایش و مدیریت چرخه‌های آن صحبت می‌کنیم. سپس در مورد اولویت‌بندی اهداف، تدوین اثربخش **OKR**، هدفگذاری، اندازه‌گیری و پایش آن می‌آموزیم. در بخش بعدی به انجام تمرین گروهی برای یادگیری عملی تدوین **OKR** و باید‌ها و نبایدهای مربوط به آن پرداخته و نهایتاً در یک فعالیت عملی، شرکت‌کنندگان فرصت تدوین **OKR** و دریافت بازخورد و کوچینگ را خواهند داشت.

. اجرای استراتژی
. اولویت‌بندی اهداف
. نتیجه محور شدن
. هدف‌گذاری و پایش چابک
. اهداف و نتایج کلیدی (**OKR**)

لیست
مفاهیم کلیدی
سرفصل ۲

مراحل پذیرش و شرکت در دوره

پیش ثبت نام	اعلام نتایج پذیرفته شدگان	ثبت نام نهایی و پرداخت هزینه	شروع دوره
۴ مهر تا ۲۶ مهر	۲۷ مهر	۲۸ مهر تا ۱ آبان	۶ آبان

نحوه پذیرش



هزینه شرکت در دوره

آزاد	۱۰/۰۰۰/۰۰۰ تومان
فارغ التحصیلان دانشکده مدیریت و اقتصاد (اعم از دوره های آزاد و رسمی)	۹/۰۰۰/۰۰۰ تومان
دانشجویان	۹/۰۰۰/۰۰۰ تومان

گواهی شرکت در دوره

شرکت کنندگانی که حضور قابل قبول و مستمری در کلاس ها داشته باشند و بتوانند نمره موفقیت (در امتحانات، تکالیف و پروژه ها) دوره را کسب کنند، گواهی معتبر موفقیت در دوره را دریافت خواهند کرد. این گواهی به دو زبان انگلیسی و فارسی توسط دانشگاه صنعتی شریف صادر خواهد شد.



جدول زمان بندی

ساعت ۱۷ الی ۲۰	یکشنبه ۶ آبان
ساعت ۱۷ الی ۲۰	یکشنبه ۱۳ آبان
ساعت ۱۷ الی ۲۰	یکشنبه ۲۰ آبان
ساعت ۱۷ الی ۲۰	یکشنبه ۲۷ آبان



محل برگزاری و نحوه ارتباط با ما

در صورت تمایل به مشاوره در مورد شرکت در دوره، فرم تماس و درخواست مشاوره را تکمیل نموده، در اسرع وقت کارشناسان دانشکده مدیریت و اقتصاد شریف با متقاضیان تماس خواهند گرفت.

دانشکده مدیریت و اقتصاد دانشگاه صنعتی شریف، خیابان آزادی،
خیابان حبیب‌الهی، نبش میدان تیموری



۰۲۱۸۲۸۰۴۰۷۱



SBS@Sharif.edu



Pedu.gsme.sharif.edu



فرم درخواست مشاوره



لینک پیش‌ثبت‌نام دوره

